

Milano-Cortina 2026: investimenti straordinari, bisogni ordinari e domande inevase



Dal Centro Studi dell'Associazione Articolo 3
Lavoro, Fisco e Cittadinanza

Milano-Cortina 2026: investimenti straordinari, bisogni ordinari e domande inevase



5 Febbraio 2026

By MM

Analisi su costi, opere e impatti di Milano-Cortina 2026: infrastrutture, turismo, sanità e bisogni ordinari.

A cura del Centro Studi dell'Associazione Articolo 3 – Lavoro, Fisco e Cittadinanza

5 febbraio 2026

Milano-Cortina 2026 è uno dei più grandi interventi di spesa pubblica concentrata degli ultimi decenni. Attorno ai Giochi si è costruita una narrazione fortemente polarizzata: da un lato l'idea di un evento capace di generare sviluppo, infrastrutture e reputazione internazionale; dall'altro una crescente insofferenza sociale legata ai costi, alla pressione sulla città e alla percezione di un evento sempre più distante dalla vita quotidiana dei cittadini.

Al di là delle posizioni, i numeri consentono di porre una questione strutturale che va oltre l'evento stesso.

La dimensione economica complessiva dell'evento

Nel dibattito pubblico ricorre con insistenza la cifra di circa 6 miliardi di euro. Questo valore non corrisponde a un singolo capitolo di spesa, ma deriva dalla somma di due componenti distinte: il piano delle opere infrastrutturali e il budget organizzativo della Fondazione Milano-Cortina 2026.

Componente	Valore
Piano delle opere infrastrutturali	3,5 miliardi €
Budget organizzativo Fondazione	1,6 – 1,7 miliardi €
Ordine di grandezza complessivo	circa 5,2 – 5,7 miliardi €

La cifra arrotondata a “6 miliardi” ha una funzione comunicativa, ma è utile solo se accompagnata dalla distinzione tra spesa per infrastrutture e spesa per organizzazione.

Il piano delle opere: interventi, tipologia e peso delle infrastrutture

Il piano delle opere legate a Milano-Cortina 2026 comprende 98 interventi, di cui 47 impianti sportivi e 51 infrastrutture di trasporto, per un valore economico complessivo di 3,5 miliardi di euro. La componente infrastrutturale rappresenta la parte largamente prevalente del valore economico complessivo.

Piano delle opere	Valore
Interventi complessivi	98
Impianti sportivi	47
Infrastrutture di trasporto	51
Valore economico complessivo	3,5 miliardi €
Quota attribuibile alle infrastrutture	circa 77%

Questo dato è centrale: la maggior parte delle risorse non è destinata allo svolgimento diretto delle competizioni, ma a opere che vengono presentate come “legacy”, ovvero utili al territorio anche dopo i Giochi.

Tempi di realizzazione e consegna delle opere

Un elemento strutturale riguarda i tempi. Una quota rilevante degli interventi non sarà completata prima dell’avvio dei Giochi, ma verrà consegnata negli anni successivi, con un orizzonte temporale che arriva fino al 2033.

Stato di avanzamento opere	Numero
Interventi con fine lavori prima dei Giochi	42
Interventi con conclusione successiva	circa 56
Interventi già conclusi	16
Interventi in esecuzione	51
Interventi in progettazione o gara	31
Orizzonte massimo di completamento	2033

Questo dato non è secondario, perché rafforza una questione di metodo che attraversa l’intero progetto.

La domanda centrale: servono le Olimpiadi per fare interventi ordinari?

Qui sta il nodo politico e amministrativo che i numeri rendono inevitabile.

Se il 77% del valore economico del piano riguarda infrastrutture di trasporto e opere di interesse generale, e se una parte significativa di queste opere viene consegnata dopo l'evento, la domanda diventa esplicita:

È necessario un grande evento internazionale per realizzare interventi che vengono definiti ordinari, necessari e strutturali?

Perché queste opere non rientrano in una programmazione ordinaria, stabile e continuativa, indipendente dalla scadenza olimpica?

I dati non consentono di eludere la questione. L'evento appare come un acceleratore eccezionale di decisioni che, in assenza dei Giochi, faticano a trovare spazio e risorse.

Il budget organizzativo della Fondazione Milano-Cortina 2026

Accanto alle opere infrastrutturali, la macchina organizzativa dei Giochi presenta un perimetro economico autonomo. Il budget della Fondazione Milano-Cortina 2026 è compreso tra 1,6 e 1,7 miliardi di euro, includendo logistica, sicurezza, tecnologie, servizi e cerimonie. Una quota rilevante è coperta da contributi del Comitato Olimpico Internazionale attraverso i diritti televisivi.

Fondazione Milano-Cortina 2026	Valore
Budget complessivo stimato	1,6 – 1,7 miliardi €
Contributo CIO (diritti broadcast)	circa 400 milioni €
Quota coperta da sponsor e ricavi	restante parte

Il progressivo adeguamento del budget nel tempo segnala una dinamica tipica dei grandi eventi: i costi tendono a crescere man mano che l'evento si avvicina.

Biglietti, sconti last minute e accessibilità reale

Il tema del ticketing è articolato. Accanto a una fascia di prezzi elevata, soprattutto per le cerimonie, sono state introdotte politiche di sconto last minute per specifiche categorie di pubblico e per ridurre l'invenduto.

Ticketing Giochi	Valore
Prezzo cerimonia apertura (fascia massima)	2.026 €
Prezzo cerimonia apertura (fascia base)	260 €
Sconti last minute	fino a -50%
Biglietti complessivamente disponibili	circa 1,5 milioni
Biglietti venduti	oltre 1 milione

Gli sconti migliorano i dati di vendita, ma non modificano la struttura complessiva dei prezzi. I picchi di costo restano il riferimento simbolico dominante e incidono sulla percezione di accessibilità dell'evento.

Turismo: numeri già elevati e domanda strategica

Milano e la sua area metropolitana registrano da anni una crescita sostenuta dei flussi turistici. I dati mostrano livelli già molto alti di attrattività.

Turismo area metropolitana	Valore
Visitatori annui	8,2 milioni
Stima visitatori anno successivo	8,7 – 8,8 milioni
Arrivi in un singolo mese	oltre 1,18 milioni
Quota visitatori internazionali	circa 65%

Questi numeri rendono inevitabile una domanda di fondo:

Milano ha davvero bisogno di altri turisti in termini quantitativi?

Oppure il problema è la qualità del turismo, la sua distribuzione territoriale, la stagionalità e l'impatto su affitti, mobilità, servizi e costo della vita?

In questo quadro, Milano-Cortina 2026 rischia di amplificare dinamiche già presenti, più che di risolverle.

La cornice comunicativa: da Expottimisti a Olimpiadiottimisti

Sul piano simbolico, l'avvicinamento ai Giochi è stato accompagnato da una narrazione fortemente ottimistica. In questa cornice si colloca il rilancio dell'hashtag Olimpiadiottimisti da parte di Giacomo Biraghi, già noto per Expottimisti durante Expo 2015. Si tratta di un'operazione di marketing territoriale coerente, volta a costruire consenso e appartenenza.

Allo stesso tempo, questa narrazione rende più visibile la distanza con chi vive i Giochi come fattore di costo e pressione urbana, anziché come opportunità diretta.

Grandi eventi e interventi ordinari: quando la scelta diventa una priorità di spesa

L'analisi degli investimenti legati a Milano-Cortina 2026 porta a una questione che va oltre il giudizio sull'evento in sé. Il nodo che emerge è se le grandi opere e le grandi mobilitazioni di risorse pubbliche siano attivabili solo in presenza di eventi straordinari, mentre interventi ordinari, spesso improcrastinabili, continuano a rimanere sottofinanziati.

In questo senso, i grandi eventi rischiano di trasformarsi non tanto in opportunità dirette per la città, quanto in fattori di costo e di pressione urbana, soprattutto quando insistono su territori già segnati da forti squilibri abitativi e sociali.

Il settore sanitario: fabbisogni strutturali e questione abitativa

Il tema degli alloggi per il personale sanitario va inserito nel quadro dei fabbisogni complessivi del sistema. In Lombardia il servizio sanitario pubblico impiega oltre 200.000 addetti, di cui più di 90.000 tra infermieri, OSS e personale tecnico-sanitario.

Sistema sanitario lombardo	Valore
Addetti complessivi	oltre 200.000
Infermieri e OSS	oltre 90.000
Stipendio netto medio infermiere	1.400 – 1.700 €
Canone medio bilocale area metropolitana	900 – 1.100 €

Sistema sanitario lombardo	Valore
Quota reddito assorbita dall'affitto	55 – 70%

Alloggi per il personale sanitario: Lombardia e confronto con il Veneto

Alloggi dedicati (Lombardia)	Numero
Policlinico di Milano	20
ASST Nord Milano	32
IRCCS Istituto Neurologico Besta	16
Totale interventi documentati	68

Il confronto con il Veneto riguarda la scala delle politiche pubbliche, non una contrapposizione ideologica.

In questo contesto si colloca la posizione di **FIALS Area Metropolitana** di Milano.

Il segretario **Mauro Nobile** afferma:

«Il Veneto, con tutti i suoi limiti, ha almeno riconosciuto il problema e messo in campo numeri coerenti con una politica pubblica. In Lombardia, invece, siamo di fronte a operazioni simboliche: poche decine di alloggi non possono essere una risposta per migliaia di lavoratrici e lavoratori».

E aggiunge:

«Per le Olimpiadi Milano-Cortina 2026 si parla di investimenti complessivi che sfiorano i 6 miliardi di euro. Di fronte a questi numeri, fa impressione constatare che non si riescano a programmare alloggi per chi garantisce ogni giorno il funzionamento degli ospedali».

Conclusione: una questione di metodo, non di tifo

I numeri mostrano che Milano-Cortina 2026 funziona come un potente acceleratore di spesa pubblica. La questione che emerge non è l'opposizione ai Giochi, ma una domanda di metodo: perché infrastrutture, casa e servizi essenziali riescono a trovare risorse solo quando legati a un evento straordinario?

Finché questa domanda resterà senza risposta, il dibattito sui Giochi continuerà a riflettere una frattura più profonda tra grandi decisioni e bisogni ordinari.

Il lavoro del Centro Studi Associazione Articolo 3

Questo articolo si inserisce in un percorso di analisi già avviato su Newsfood.com:

- [Olio extravergine d'oliva: prezzi alle stelle, accordi internazionali e il rischio di un crollo sotto costo](#)
- [Ricchezza senza restituzione: Milano, i grandi patrimoni e il costo sociale della città globale](#)
- [Fare la spesa nella città metropolitana di Milano non è una scelta neutra](#)

Vuoi sostenere il Centro Studi?

Senza spendere nulla, puoi finanziare l'**Associazione Articolo 3 – Lavoro, Fisco e Cittadinanza**.

Maggiori dettagli sono disponibili sui canali ufficiali:

[MD Supermercati](#)

Attraverso Goodify, la solidarietà non chiede tempo né denaro.
Chiede solo consapevolezza.

Newsfood.com

Nutrimento & nutriMENTE

Nota metodologica

Il report utilizza dati pubblici consolidati relativi a piano delle opere, budget organizzativo, avanzamento dei cantieri, flussi turistici, struttura del sistema sanitario e interventi abitativi dedicati. I valori sono presentati come ordini di grandezza coerenti, separando spesa infrastrutturale e spesa organizzativa, e sono riportati in forma tabellare esclusivamente per gli aspetti quantitativi. Le citazioni sindacali sono mantenute nella loro formulazione pubblica.